

# 『決算書』を経営に活かそう！

～必ず痛感する財務知識の重要性～

厳しい経済環境下で、会社に強く求められるのは現状を的確に把握できる能力です。本セミナーでは事業の基本数字である三表（貸借対照表 B/S）（損益計算書 P/L）（キャッシュフロー C/F）を使い、着目・改善ポイント、数字が意味している事、日々の事業で使える簡単な分析手法等について学びます。本セミナーは会社の数字が経営にどう影響するのか本質的に読み解く内容です。自社の内容把握、経営者のスキル向上のためにも是非、聴講下さい。



●講師紹介●

かわむらこうじ

**川村浩司氏**

・川村中小企業診断士事務所 代表

・中小企業診断士

平成5年：(株)千葉興業銀行に入行し5年間従事。その間、融資及び融資渉外として千葉県内店舗及び東京都内の店舗に勤務する。平成10年：食品包装資材問屋(業界内2位約ピーク時年商280億)に勤務。新規事業・営業企画・財務に従事。最終 管理本部財務担当執行役員として財務及び債権管理全般について行う。平成21年退社。独立し現在に至る。講演では的確な分析と巧みな話術で好評を博している。

開催日時

平成 **28** 年 **8** 月 **3** 日 (水)  
午後 **2** 時～**4** 時

会場

下諏訪商工会議所 大会議室

持ち物

決算書 (持参できる方)・電卓  
※無理な方は別の資料を使います。

受講料

**無 料**

■お申込み方法

下記申込書に必要事項をご記入の上、  
FAX (または電話)にてお申込み下さい。

1. 財務の基本をつかむ  
～財務3表って何!??～
2. 財務状態を分析する  
～B/S、P/Lの良し悪しを瞬時に判断する方法～
3. 財務指標を知る  
～中小企業にとって必要な財務指標とは～
4. 自社の財務状態を分析する  
～強みと弱みを知って財務改善につなげる～  
～簡単な経営分析にトライ～  
→自社の分析をしてみよう!

伴走型小規模事業者支援推進事

**主催**

下諏訪商工会議所

**共催**

法人会下諏訪支部

TEL 0266-27-8533

FAX 0266-28-8811

下諏訪商工会議所行

『決算書を経営に活かそう!』(8/3)

FAX 28-8811

事業所名	TEL
住所	業種
参加者名	従業員数(正社員) 名